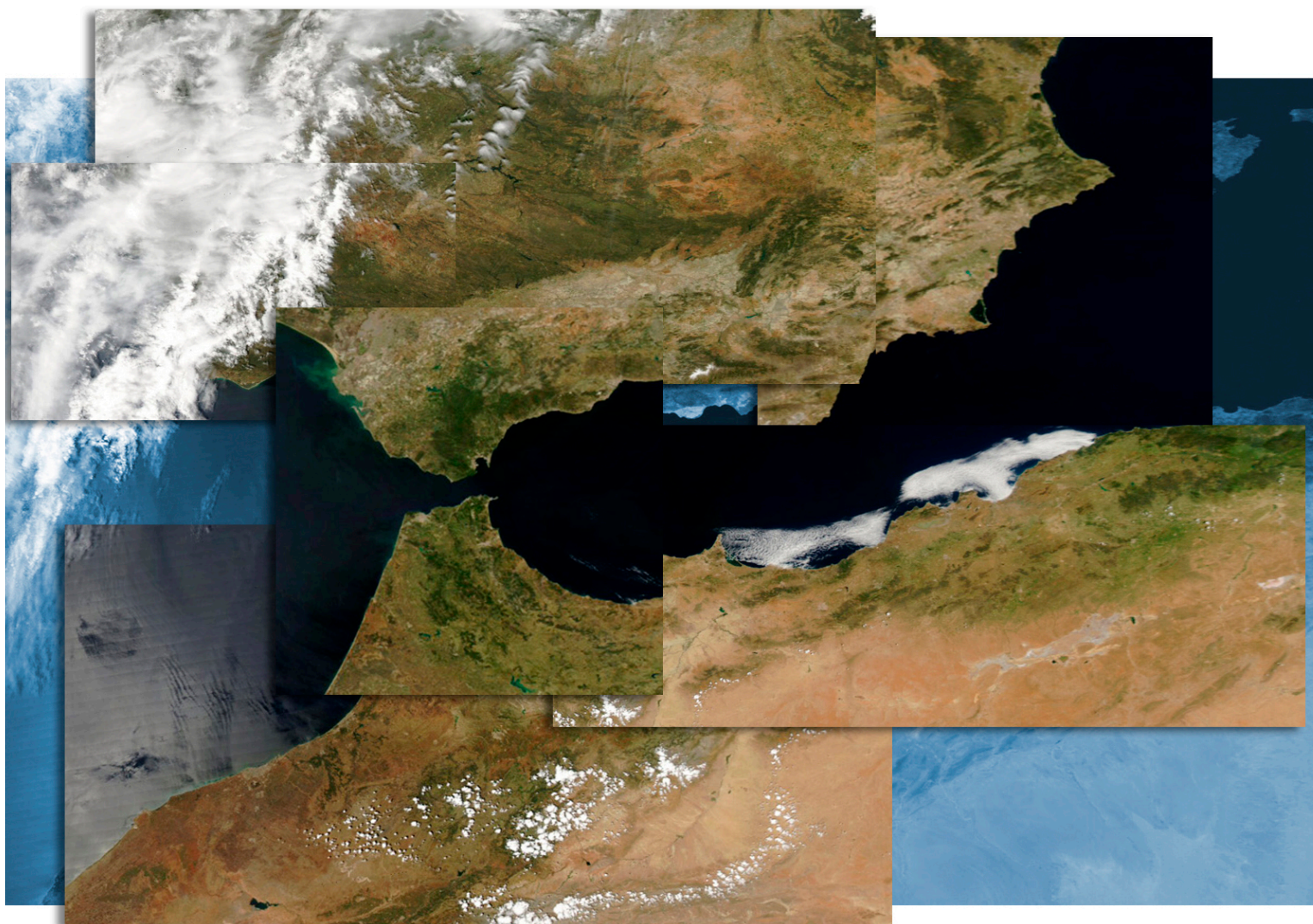


INFORME

Inventario de Recursos sobre las potencialidades de cooperación local entre Andalucía y Marruecos

Proyecto “Red Andalucía-Marruecos. An^Mar”

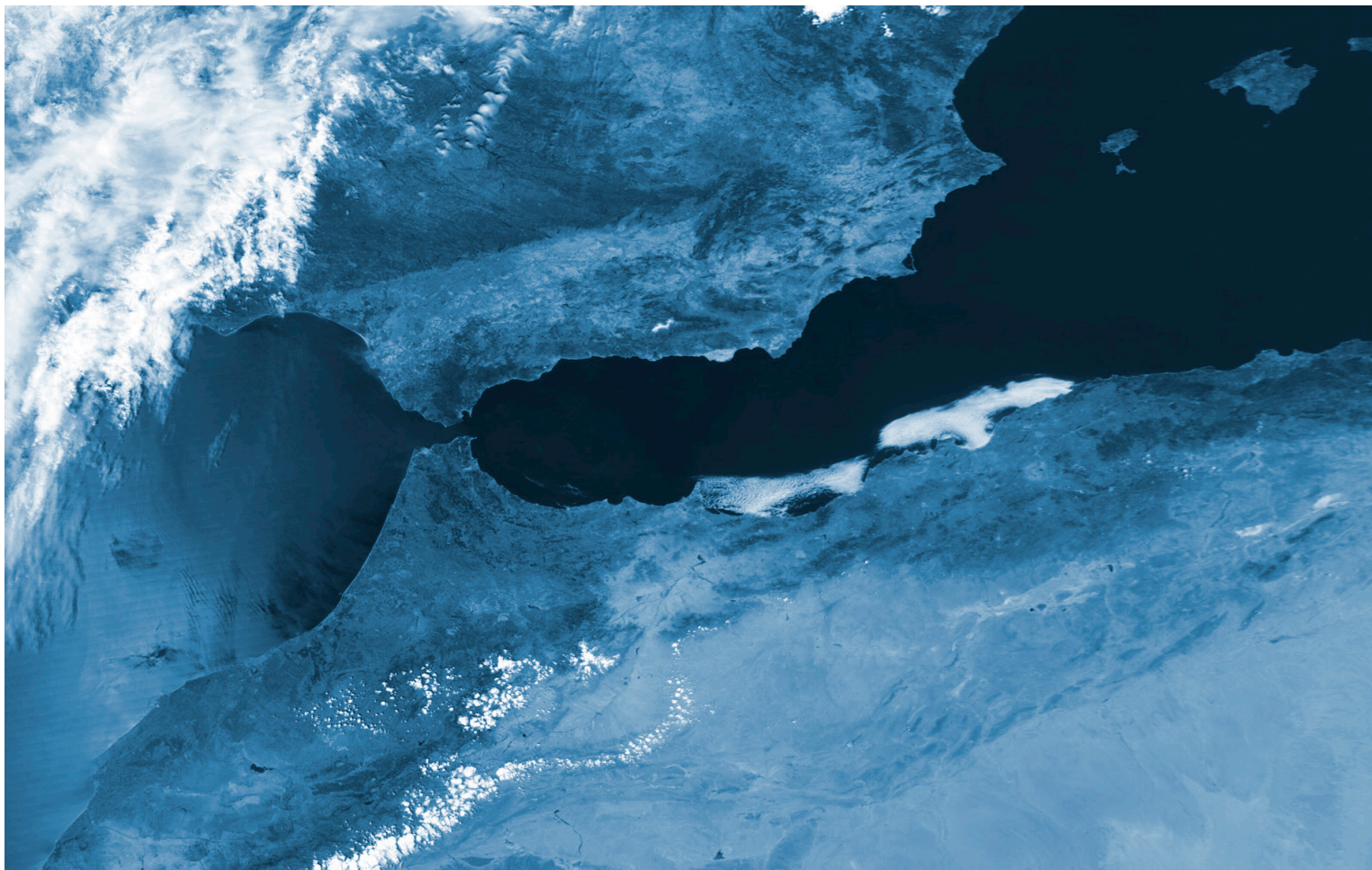


Este informe ha sido elaborado en el marco de la asistencia técnica para la realización de acciones dentro de la Actividad 2: Proyectos Piloto de Servicios en la Red AN^MAR, dentro de la cual se llevará a cabo la Acción 2: Programa de Mejora en la Planificación y prestación de servicios públicos, del proyecto “Red Andalucía-Marruecos (An^Mar)”, adjudicado a Consortium Local-Global y desarrollado en partenariatio con Prodiversa, Progreso y Diversidad.

Son autores del informe Andrés Falck, Miriam de la Rosa y María Noel Fernández.

© Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI)

Junio de 2014



ÍNDICE

1. La cooperación técnica Andalucía – Marruecos desde el ámbito local	5
2. Metodología del estudio	7
3. Recursos de la cooperación descentralizada andaluza	9
3.1. Hábitat	9
3.2. Urbanismo	17
3.3. Calidad de vida	18
3.4. Desarrollo local	24
3.5. Gobernabilidad	32
4. Conclusiones	37

1. LA COOPERACIÓN TÉCNICA ANDALUCÍA – MARRUECOS DESDE EL ÁMBITO LOCAL

Las relaciones entre Andalucía y Marruecos se mueven en un escenario policromado, fruto de una historia común compleja y contradictoria, que acumula episodios de enriquecimiento, destrucción, influencia y desafección. El Estrecho de Gibraltar, divisoria natural entre ambas comunidades, tiene la triste singularidad de ser la frontera que separa la mayor diferencia planetaria en puestos en el índice de desarrollo humano (107 puestos separan a España – 23 – y Marruecos – 130 – según el IDH 2012 elaborado por el PNUD). El Estrecho es una geografía de relaciones desiguales y de dramas humanos que han conmovido al mundo entero, pero es también un espacio para la solidaridad y la cooperación entre dos comunidades que no pueden vivir dándose la espalda.

La colaboración entre Andalucía y Marruecos alcanza todos los ámbitos existentes, en mayor o menor medida. La relación económica, política, académica, social, etcétera, es conocida y visible. Por otra parte, el diseño de líneas específicas de la UE para abordar la gestión de las fronteras exteriores ha sido un impulso y un agente modulador de esta colaboración. La Red An^Mar es una expresión formal y organizada de una realidad previamente consolidada, esto es, la relación de cooperación solidaria entre las comunidades del Norte y el Sur del Estrecho y, más concretamente, entre gobiernos locales andaluces y marroquíes.

En los años 80 y 90, en los que arrancan las primeras intervenciones en cooperación internacional de los gobiernos locales andaluces, encontraremos ya numerosos ejemplos de cooperación técnica. Los hermanamientos con Cuba y algunos países centroamericanos dieron respaldo a acciones de asistencia técnica, envíos de maquinaria y otras colaboraciones que no conllevaban la transferencia de recursos de financiación (Zurita, 2012).

La relación con Marruecos no ha sido ajena a esta realidad. Las entrevistas realizadas a los representantes de gobiernos locales andaluces en el marco del presente estudio, muestran como cada año se ejecutan numerosos programas de colaboración técnica entre gobiernos locales de Andalucía y Marruecos: asistencias técnicas, cursos de formación, visitas técnicas, voluntariados... Estas acciones pueden generarse como consecuencia de relaciones directas bilaterales entre dos gobiernos locales, uno en cada lado del Estrecho, o en el marco de programaciones de redes y organismos propios (FAMSI, Red An^Mar, etc.) o ajenos (instituciones multilaterales, ONGD, etc.). A día de hoy no es posible contabilizar el número, alcance e impacto de estas acciones y si se quisiera hacerlo, habría que desarrollar un estudio en profundidad y largo en el tiempo. Algunos motivos que dificultan este análisis son los siguientes:

- Gestión no centralizada de la cooperación internacional y las relaciones internacionales en cada gobierno local.
- Ausencia de presupuesto y planificación propios de la cooperación técnica.
- Justificaciones no desagregadas de las ONGD, en la medida en que esto no se requiere por parte de los financiadores.
- Dispersión de los actores

Leemos en la entrada “Cooperación técnica” del Diccionario de Acción Humanitaria y Cooperación al Desarrollo de Hego lo siguiente:

Los principales objetivos de la cooperación técnica son dos (Alonso, 1999:329-30). En primer lugar, contribuir a crear las bases para un desarrollo sostenido y endógeno. Frente a la antigua visión limitada al capital físico, la teoría del crecimiento económico insiste actualmente en la importancia que, para promover el desarrollo, tienen factores endógenos como son el capital humano y el marco institucional. En segundo lugar, incrementar la eficacia de

la ayuda exterior, la cual depende en gran medida de la capacidad de absorción de tal ayuda que tenga el país beneficiario, esto es, de su capacidad institucional y de gestión. Por tal razón, la cooperación técnica se orienta hacia el refuerzo de éstas (Gutiérrez, sin fecha).

Tomando en consideración la modesta participación de los gobiernos locales andaluces en los presupuestos generales del estado y, consecuentemente, la limitada capacidad de financiación de proyectos de ayuda al desarrollo, la cooperación técnica se presenta como un aporte posible, eficaz y de alto impacto. Uno de los mayores aportes que puede hacer un gobierno local es compartir su experiencia y conocimiento como gestor local, como complemento a los fondos transferidos. La sintonía de intereses con otros gobiernos locales del Sur convierte a estos en contrapartes naturales (Rodríguez, 1998).

El ámbito local de gobierno tiene el potencial que da la cercanía, la facilidad para tejer alianzas entre ciudadanos, colectivos sociales, agentes económicos e instituciones y para incorporar estas alianzas en fases de planificación estratégica, priorización de acciones y gestión de servicios públicos. Es por tanto un ámbito de especial relevancia para el enfoque de desarrollo humano local. Este tejido por la base, el diálogo permanente sociedad-Estado, permite buscar un desarrollo armonioso e inclusivo. Luciano Carrino enuncia esta capacidad de lo local en ocho contribuciones (Carrino, 2009):

- Frenar la excesiva urbanización y recuperar territorios abandonados en por el éxodo rural
- Reducir la disgregación social mediante la revalorización de las culturas locales
- Humanizar los servicios sociales y de salud combinando el respaldo institucional con el valor del cuidado comunitario
- Concretar la formación profesional a las potencialidades del territorio
- Reducir la criminalidad al potenciar más a las comunidades en los procesos de desarrollo
- Reducir la vulnerabilidad ante las catástrofes naturales mediante la movilización preventiva de actores sociales de las comunidades locales
- Reducir la marginalidad económica de las áreas débiles mediante procesos de activación de recursos locales y apoyo a los pequeños emprendimientos
- Paliar las consecuencias de las situaciones de conflicto reforzando el papel activo de las comunidades locales en los procesos de normalización

La cooperación técnica entre gobiernos locales de Andalucía y Marruecos está en disposición de ofrecer experiencias y buenas prácticas que se puedan transferir, ejecutar y evaluar conjuntamente, y que enlazan con las contribuciones antes expuestas.

2. METODOLOGÍA DEL ESTUDIO

Objetivos.

El presente estudio tiene la finalidad de mostrar cuáles son las experiencias, políticas y prácticas de los gobiernos locales andaluces que son potencialmente transferibles al ámbito marroquí. El informe resultante debe ofrecer una visión global de los principales campos en los que se pueden dar estas transferencias, así como crear un inventario de recursos concretos, presentados en forma de ficha.

Diseño del estudio.

1. Documentación previa

El equipo investigador ha consultado informes, anuarios, webs y publicaciones en prensa que pudieran aportar información previa sobre la cuestión a abordar.

- Documentación sobre la Red An^Mar y las relaciones de cooperación descentralizada Andalucía – Marruecos.
 - Web de la Red An^Mar y documentación recogida en la misma.
 - Web del FAMSÍ y documentación recogida en la misma. Especialmente se ha consultado la documentación del Observatorio de la Cooperación Descentralizada Andaluza.
- Documentación para la identificación previa de recursos transferibles en el marco de la cooperación técnica descentralizada Andalucía – Marruecos.
 - Páginas web de las entidades socias de la Red An^Mar
 - Publicaciones en prensa on-line
- Documentación para conocer el tratamiento de la cooperación técnica descentralizada en el ámbito de otras instituciones relevantes:
 - Páginas web y publicaciones on line de fondos de cooperación de otras comunidades autónomas (Fons Catalá, Euskal Fundoa, Felcode y Confocos)
 - Páginas web y publicaciones de federaciones de municipios y entidades municipalistas para la cooperación (CGLU, FEMP, Cités Unies France, VNG International de Holanda, Federation of Canadian Municipalities)
 - Páginas web y publicaciones de entidades multilaterales como CGLU y el PNUD (en particular el programa ART Gold Maroc del PNUD)

2. Definición de los participantes

Los participantes vienen definidos por su relación con la Red An^Mar. El estudio se ha realizado con la participación de tres grupos de entidades: socios andaluces de An^Mar, entidades andaluzas que han mostrado interés en periodos recientes por incorporarse a An^Mar y entidades colaboradoras andaluzas. Los participantes se han preseleccionado con criterios concertados con FAMSÍ, que ha facilitado los contactos iniciales con las entidades.

3. Diseño de los instrumentos

- Diseño de la ficha de recogida de recursos. Para el registro sistematizado de los recursos se han creado sistemas de categorías plasmadas en un modelo de ficha. Las categorías de definición de las políticas públicas (los recursos) se han elaborado tomando como base otras dos categorizaciones preexistentes: la de la Federación Española de Municipios y Provincias y la del Informe GOLD de CGLU. Esta ficha puede ser consultada en los anexos del informe.

- Diseño de la entrevista semiestructurada. Como complemento a las fichas de recursos, se ha entrevistado a un grupo de socios y entidades colaboradoras previamente seleccionada. La entrevista consistía en una secuencia de preguntas sobre el recorrido en cooperación técnica de la entidad, previsiones de futuro en este campo y potencialidades detectadas. Los contenidos de la entrevista se relacionaban en todo momento con el contexto An^Mar.

4. Procedimiento del estudio

Una vez diseñados los instrumentos, a todos los participantes preseleccionados se les ha enviado (1) mail de información general sobre el estudio emitido por Famsi y (2) al menos un mail con la ficha de recogida de recursos y explicaciones relativas al procedimiento para la recogida de datos. Igualmente, todos ellos fueron contactados por teléfono para reforzar la comunicación escrita y, si fuese requerido, proceder a completar la/s ficha/s telefónicamente. De las entidades preseleccionadas, respondieron las siguientes:

- Diputación Provincial de Huelva *
- Diputación Provincial de Jaén *
- Diputación provincial de Sevilla *
- Ayuntamiento de Alcalá de los Gazules
- Ayuntamiento de Alcalá la Real *
- Ayuntamiento de Cádiz
- Ayuntamiento de Conil de la Frontera *
- Ayuntamiento de Dos Hermanas *
- Ayuntamiento de Medina Sidonia
- Ayuntamiento de Montoro
- Ayuntamiento de Utrera *
- Asociación de Emisoras Municipales de Andalucía (EMA RTV)
- Confederación de Asociaciones de Vecinos de Andalucía (CAVA)
- Consorcio Fernando de Los Ríos
- Iniciativas de Economía Alternativa y Solidaria (IDEAS)
- Red Andaluza de Agroecología
- Unión de Consumidores de Andalucía – UCA/UCE
- Universidad de Córdoba
- Universidad de Málaga *

Siguiendo criterios de viabilidad, pertinencia y diversidad territorial, se ha seleccionado un grupo de participantes con los que se ha entrado en más detalle en el estudio. Estos participantes recibieron visita del equipo investigador para mantener una entrevista en profundidad mediante preguntas semiestructuradas. Estas entidades son las que están marcadas con asterisco en el listado anterior.

Recogida la información vía fichas y entrevistas semiestructuradas y consultada la documentación previa, se ha procedido al análisis de resultados, inventariando los recursos recogidos de acuerdo al orden establecido en la categorización citada. En total son 49 recursos divididos en cinco bloques: hábitat, urbanismo, calidad de vida, desarrollo local y gobernabilidad.

3. RECURSOS DE LA COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA ANDALUZA

3.1. Hábitat

Más de uno de cada cuatro recursos registrados en el presente informe están relacionados principalmente con el hábitat. Sobresalen tres subcategorías: gestión del ciclo del agua, residuos sólidos urbanos y protección del medio ambiente.

El agua es un recurso esencial para el desarrollo de los procesos físicos y biológicos y tiene un carácter insustituible para la vida humana; un recurso escaso con demanda creciente.

Desde los gobiernos locales andaluces se ha incrementado el esfuerzo por una adecuada administración de los recursos hidráulicos que optimicen los medios y garantice el acceso a todas las zonas urbanas, periurbanas y rurales del territorio. En los últimos años se han incrementado las iniciativas en gestión pública local que procuran compaginar la garantía de abastecimiento y la sostenibilidad del bien.

La recogida y tratamiento de residuos sólidos urbanos (RSU) es una tarea propia de la gestión municipal en el contexto andaluz, regulado por normativas de carácter autonómico, central y europeo. En relación a esta temática se ha experimentado una transformación en pocas décadas, dejando atrás un panorama definido por los vertidos no controlados y la ausencia de tratamiento y reciclado de residuos. En la actualidad se ha generalizado la recogida selectiva de RSU en municipios medianos y pequeños, al igual que el tratamiento diferenciado de los materiales de desecho según su naturaleza, apoyado en diversas opciones técnicas (reciclado, generación eléctrica, compostaje, neutralización de vertidos peligrosos).

El esfuerzo desarrollado en las últimas décadas en este campo por parte de las autoridades locales andaluzas ha sido notable. Las demandas ciudadanas de limpieza urbana y cuidado medioambiental, han tenido que atenderse desde la dificultad generada por una desordenada situación de partida y el incremento continuado de volumen de los RSU. Este reto ha dado lugar a propuestas innovadoras en lo tecnológico y a un impulso importante de gestión mancomunada.

En términos generales, se ha desarrollado en Andalucía una creciente demanda social y ciudadana para definir y aplicar políticas ambientales a nivel local, con el objetivo de poner en práctica estrategias municipales de sostenibilidad. Esto ha dado lugar a la proliferación de agendas locales 21 y planes medioambientales en buena parte del territorio.

RECURSOS REGISTRADOS: HÁBITAT

Escuela de Aguadores	
Diputación Provincial de Sevilla	
Contacto: José Luis Lanzas - lasa171@dipusevilla.es	
Durante los últimos años la Escuela Internacional de Ingeniería del Agua de Andalucía (EIA) ha desarrollado la Ingeniería del Agua Posible en sus trabajos de investigación y de formación de técnicos. Desarrolla asesorías técnicas en diversos países del mundo, especialmente en Latinoamérica y, más recientemente, en el África subsahariana. La EIA cuenta con una infraestructura formativa en la Escuela de Aguadores de Blanco White y los medios necesarios para soportar la investigación, formación, demostración, asesoramiento y entrenamiento en la autoconstrucción de infraestructuras de gestión del ciclo del agua por los propios interesados. Cuenta con alumnos de más de veinte países de Latinoamérica, África subsahariana y otros países.	
Tipo de recurso: Tecnología Procedimiento de gestión	Categoría: A.1. Sistema de bombeo y de distribución de agua potable
Tipo de beneficiario: Consumidores finales	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local y Supralocal.
	Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: www.aguapedia.org	

ADALSA- Gestión integral del ciclo del agua	
Ayuntamiento de Alcalá la Real	
Contacto: Rafael Romero Lacalle - rafael.lacalle@alcalalareal.es	
ADALSA es la empresa de capital público encargada de gestionar los recursos hídricos del municipio. Esta empresa, pionera en la gestión y tratamiento de agua, apuesta por las nuevas tecnologías para propiciar un mayor aprovechamiento del recurso y su posterior tratamiento. ADALSA destaca por ser referencia en la gestión integral del ciclo del agua que realiza en Alcalá la Real y en sus dieciséis pedanías.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio Procedimiento de gestión	Categoría: A.1. Sistema de bombeo y de distribución de agua potable
Tipo de beneficiario: Consumidores finales	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local y Supralocal
	Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: www.adalsa.es	

Gestión de Agua	
Diputación Provincial de Jaén	
Contacto: María Dolores Jiménez - mariadolores.jimenez@promojaen.es	
Sociedad Mixta del Agua Jaén, S.A. es una empresa mixta de ámbito provincial, con destino a la Gestión Integral de los Servicios Públicos de Abastecimiento, Suministro de Agua Potable, Alcantarillado y Depuración. Más de 30 poblaciones de la provincia de Jaén son las que se benefician de los distintos servicios ofrecidos por esta empresa, como control y aprovechamiento de recursos; captación, tratamiento y suministro de agua; mantenimiento de redes de distribución y abastecimiento; mantenimiento y conservación del alcantarillado o la gestión de estaciones depuradoras, entre otras.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio Procedimiento de gestión	Categoría: A.1. Sistema de bombeo y de distribución de agua potable
Tipo de beneficiario: Población de los municipios involucrados	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede implantar en	Tipo de administración: Supralocal Tipo de territorio: Periurbano, Rural
Referencias: www.somajasa.es	

Sistemas de Aprovechamiento de Aguas Residuales	
Diputación Provincial de Sevilla	
Contacto: José Luis Lanzas - lasa171@dipusevilla.es	
La Diputación de Sevilla, con el apoyo de la Junta de Andalucía, financia diversas iniciativas en gestión del agua como la del sistema de aprovechamiento de aguas residuales en la localidad de Bollullos de la Mitación. Este sistema permite extraer las aguas no potables y reutilizarlas para uso industrial o agrícola.	
Tipo de recurso: Tecnología Procedimiento de gestión Prestación de servicio	Categoría: A.2. Alcantarillado y plantas de tratamiento de aguas negras y pluviales
Tipo de beneficiario: Consumidores finales	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local, Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: Sin información	

Control de plagas - Mosquitos	
Diputación Provincial de Huelva	
Contacto: Concepción Salas - csalas@diphuelva.org	
El Servicio de Control de Mosquitos de la Diputación de Huelva (SCM) junto a la empresa ATISA han desarrollado tecnología e investigación que ha permitido erradicar las plagas de mosquito locales. Esta es una experiencia transferible que ya se desarrolla en varias ciudades del norte de Marruecos.	
Tipo de recurso: Tecnología	Categoría: A.5. Protección del medio ambiente
Tipo de beneficiario: Población en general, turistas.	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede implantar en	Tipo de administración: Supralocal
	Tipo de territorio: Urbano, Periurbano
Referencias: Sin información	

Sistema de recogida de Residuos Sólidos Urbanos - Lipasam	
Ayuntamiento de Dos Hermanas	
Contacto: Francisco Sosa Real	
La empresa pública Lipasam es la encargada de recoger los residuos sólidos generados en diversas localidades sevillanas. Cuenta con un sistema de recogida que permite, una vez extraídos los residuos, tratarlos a través de un innovador sistema que permite optimizar recursos a la vez que es respetuosa con el medio ambiente.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: A.3. Recolección de basura, limpieza de las calles, plantas de tratamientos de desechos sólidos
Tipo de beneficiario: Población local	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local
	Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: www.lipasam.es	

Residuos sólidos urbanos	
Diputación Provincial de Huelva	
Contacto: Concepción Salas - csalas@diphuelva.org	
A día de hoy la Diputación cuenta con una amplia red de infraestructura que le permite llevar a cabo proyectos tecnológicamente avanzados e innovadores en el sistema de gestión de residuos sólidos. Tal es el ejemplo de la estación de transferencia de residuos en Huelva, encargada de gestionar los desechos de más de 12 localidades; a través de ésta planta se recepciona, compacta y almacenan temporalmente los residuos urbanos para su posterior envío a las plantas de recuperación y compostaje. La Diputación de Huelva ha llevado a cabo diversas experiencias de cooperación técnica en gestión de residuos sólidos urbanos en diversos países de Centroamérica.	
Tipo de recurso: Tecnología Prestación de servicio	Categoría: A.3. Recolección de basura, limpieza de las calles, plantas de tratamientos de desechos sólidos
Tipo de beneficiario: Población local	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede implantar en	Tipo de administración: Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: Sin información	

Resur Jaén - Gestión de residuos sólidos urbanos	
Diputación Provincial de Jaén	
Contacto: María Dolores Jiménez - mariadolores.jimenez@promojaen.es	
Resur Jaén, S.A. es la empresa encargada de la recogida, tratamiento y eliminación de los residuos en 96 de los 97 municipios que forman la Provincia de Jaén. Aparte se prestan otro tipo de servicios como el lavado de contenedores, desratización y desinsectación, limpieza de cunetas, viaria y de jardines, además de la recogida selectiva de papel, cartón, vidrio y envases ligeros para su posterior reciclado. El objetivo es el tratamiento integral de residuos sólidos urbanos, recuperación máxima de todas las materias primas contenidas en los residuos, así como el reciclaje de la fracción orgánica para transformarla en compost.	
Tipo de recurso: Tecnología Prestación de servicio	Categoría: A.3. Recolección de basura, limpieza de las calles, plantas de tratamientos de desechos sólidos
Tipo de beneficiario: Población en general	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local, Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: http://www.resurjaen.com/	

Gestión Mancomunada de Residuos Urbanos- Mancomunidad de Municipios de Écija	
Contacto:	
El área de actuación de mayor peso durante estos años ha sido la gestión de los residuos de la comarca de Écija, en el que el papel de la Mancomunidad consiste en supervisar y controlar los aspectos técnicos y administrativos, parámetros ambientales, estudio de las autoridades ambientales, etc. Destaca la puesta en marcha de la Estación de Transferencia de residuos, sustituyendo al vertedero y permitiendo el traslado de los residuos a una Planta de Clasificación para su posterior reciclaje. Se realizan los siguientes servicios:	
- Recogida selectiva de residuos (gestión de papel, cartón, vidrio y envases, gestión de pilas y baterías; puntos limpios; aceites usados) - Gestión de residuos de la construcción y demolición	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: A.3. Recolección de basura, limpieza de las calles, plantas de tratamientos de desechos sólidos
Tipo de beneficiario: Población en general	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede implantar en	Tipo de administración: Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: http://www.mancomunidadecija.es/programas/medio_ambiente.php	

Agenda Local 21 Ayuntamiento de Medina Sidonia	
Contacto:	
A través de la implantación de la Agenda Local 21 en el municipio de Medina Sidonia, se ha conseguido incorporar la perspectiva ambiental a las políticas económicas, sociales, territoriales, urbanísticas, etc. Mediante un diagnóstico ambiental previo, que analiza también la estructura socioeconómica y urbana, se desarrollan propuestas en materia de educación ambiental, energía, contaminación, zonas verdes, calidad del aire, etc. Para conseguir los objetivos de la Agenda Local 21, es necesaria y fundamental la participación ciudadana en todas las fases, y por lo tanto, la toma de decisiones consensuada entre los representantes políticos, el personal técnico municipal, agentes sociales y ciudadanos.	
Tipo de recurso: Sistema de planificación	Categoría: A.5. Protección del medio ambiente.
Tipo de beneficiario: Sin información	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental Gestión participativa y transparencia
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.medinasidonia.es	

Proyectos para el incremento de la biodiversidad	
Ayuntamiento de Alcalá la Real	
Contacto: Luís Pedraja Pulido - desarrollo.medioambiente@alcalalareal.es	
El Ayuntamiento de Alcalá la Real destaca en la gestión de proyectos medioambientales encaminados a la conservación e incremento de la biodiversidad de la zona. Los proyectos abarcan desde las acciones de educación y sensibilización a escolares sobre el actual estado y el necesario respeto a las especies en extinción, hasta actividades encaminadas al reforzamiento y protección de diversas especies animales y vegetales que se encuentran amenazadas. El impulso de estas iniciativas tiene como elemento transversal el fomento y desarrollo de planes turísticos sostenibles, constituyendo una llamada para un perfil de turismo más interesado y comprometido con el respeto y la protección de los espacios naturales locales.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio Sistema de planificación	Categoría: A.5. Protección del medio ambiente.
Tipo de beneficiario: Población local; flora y fauna municipal.	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local, Supralocal. Tipo de territorio: Rural.
Referencias: Sin Información	

Valorización Socioeconómica Sostenible de la Biodiversidad Transfronteriza Andalucía-Marruecos- BIOECONOMY- (0068_BIOECONOMY_2_E)	
Cátedra Intercultural – Universidad de Córdoba	
Contacto: catedraintercultural@uco.es	
Valorizar las potencialidades que tiene la biodiversidad de interés común para Andalucía y Marruecos como base para potenciar un desarrollo socioeconómico sostenible endógeno.	
La mayoría de las acciones son de tipo inmaterial destinadas a: 1. ejecutar estrategias críticas de desarrollo basadas en la biodiversidad de interés común en ambas orillas. 2. poner en valor las oportunidades de desarrollo y beneficios basados en la biodiversidad transfronteriza. 3. llevar a cabo proyectos pilotos demostrativos. 4. realizar una transferencia continua de experiencias.	
Los resultados esperados son la Implicación de las entidades socioeconómicas en el desarrollo sostenible, mejora del asociacionismo y cooperación empresarial, impulso de la promoción y comercialización de productos y servicios, ampliación de la oferta turística.	
Tipo de recurso: Tecnología Edificación/infraestructura Sistema de planificación	Categoría: A.5. Protección del medio ambiente.
Tipo de beneficiario: Entidades socioeconómicas Población local Sector turístico	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental Enfoque de género Inclusión social Gestión participativa y transparencia Diversidad y minorías
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local. Tipo de territorio: rural.
Referencias: www.uco.es	

Energías renovables	
Diputación Provincial de Huelva	
Contacto: Concepción Salas - csalas@diphuelva.org	
Desde la Diputación de Huelva se están realizando grandes esfuerzos en invertir y desarrollar acciones medio ambientalmente sostenibles y enfocadas a reducir el consumo energético de la población local. Ha sido la primera institución andaluza que ha liderado un proyecto del programa europeo de inversiones locales en energía, ACCELERATE, cuyo objetivo ha sido proporcionar asistencia a los municipios onubenses para que realicen inversiones en materia de eficiencia energética y energía renovables. Aparte de esto, entre sus iniciativas de gestión local, destaca la implantación de turbinas minieólicas que inyecten en la propia red para autoconsumo.	
Tipo de recurso: Tecnología	Categoría: A.5. Protección del medio ambiente.
Tipo de beneficiario: Población en general	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede implantar en	Tipo de administración: Supralocal
	Tipo de territorio: Urbano, periurbano y rural
Referencias: www.diphuelva.es	

3.2. Urbanismo

En Andalucía el trabajo realizado en materia de urbanismo actúa a diversas escalas: diseño urbano, encargado de diseñar el espacio público y los elementos que lo configuran (farolas, bancos, papeleras, etc); planificación urbana, que define el modelo de desarrollo de la ciudad, y gestión urbana, que define cómo se ejecuta lo planificado. Es una tarea propia de la gestión municipal, enmarcada en una planificación territorial andaluza de carácter general y supervisada por el gobierno autonómico.

Es esta la categoría en la que hay un menor número de registros transferibles.

RECURSOS REGISTRADOS: URBANISMO

Estudio de Viabilidad de Tráfico	
Ayuntamiento de Utrera	
Contacto: José Vargas - solidaridad@utrer.org	
Elaboración de un plan de ordenación del tráfico mediante un estudio urbanístico de medios, recursos e infraestructuras relacionando y coordinando a diferentes áreas como Urbanismo, Cultura y Educación.	
Tipo de recurso: Sistema de planificación	Categoría: B.3. Movilidad, accesibilidad y transporte público
Tipo de beneficiario: Población general	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local
	Tipo de territorio: Urbano
Referencias: Sin Información	

Plan de optimización energética	
Ayuntamiento de Alcalá la Real	
Contacto: Rafael Romero Lacalle - rafael.lacalle@alcalalareal.es	
El Ayuntamiento de Alcalá la Real inicia en 2006 la realización de un Plan de Optimización Energética dentro del Plan de Actuación Energética Municipal promovido por la Diputación Provincial de Jaén, y gestionado por su sociedad AGENER, teniendo como objetivo reducir el gasto energético municipal o aprovechar los recursos energéticos propios, entre otros.	
Tras un previo trabajo de diagnóstico e investigación sobre el sistema energético del municipio, el Ayuntamiento está trabajando en la elaboración de un Plan Definitivo de Ahorro y Eficiencia energética. Desde la localidad se trabaja por la concienciación en la necesidad de reducir los parámetros de consumo, comenzando con la instalación de detectores de presencia, el uso de LED para el alumbrado público, la implementación de calderas de biomasa en algunas instalaciones municipales (piscina cubierta; polideportivo) o energía solar térmica.	
Tipo de recurso: Tecnología Prestación de servicio Sistema de planificación	Categoría: B.6. Alumbrado público
Tipo de beneficiario: Población local	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local
	Tipo de territorio: Urbano
Referencias: www.alcalalareal.es	

3.3 Calidad de vida

Bajo la denominación común de Calidad de Vida, los municipios desarrollan un amplio abanico de políticas que van desde las intervenciones para la inclusión social, los programas culturales y deportivos o la recuperación de patrimonio histórico.

Destacan las medidas de inclusión social, tarea propia de la gestión municipal en el contexto andaluz, regulada por normativas de carácter autonómico y central. En contexto de crisis, muchas entidades andaluzas están haciendo un esfuerzo por mantener un sistema de atención capaz de resolver las carencias crecientes. Esto está dando lugar a propuestas innovadoras dirigidas tanto al trabajo en red y apoyo de las asociaciones y sociedad civil como del impulso de políticas de integración.

También son numerosas las experiencias transferibles en el campo de la gestión y conservación del patrimonio cultural. El territorio andaluz posee una gran riqueza en patrimonio inmueble (monumentos y obras de arquitectura, sitios históricos...), patrimonio mueble (bienes amovibles que tienen un valor histórico, artístico, científico o étnico), y patrimonio inmaterial (artes del espectáculo, técnicas artesanales tradicionales, actos festivos, etc).

Los gobiernos locales andaluces han realizado un esfuerzo en lo que al ámbito de la conservación y protección se refiere, orientando sus acciones a la protección de los espacios culturales y la rehabilitación de los bienes inmuebles. La labor desarrollada en las últimas décadas por parte de los municipios ha dado lugar a la consolidación de experiencias novedosas que han servido a su vez como motor de desarrollo turístico.

RECURSOS REGISTRADOS: CALIDAD DE VIDA

Actuaciones en los barrios más desfavorecidos	
Confederación de Asociaciones de Vecinos de Andalucía	
Contacto: Departamento Social - www.portalvecinal.com	
La Confederación de Asociaciones Vecinales de Andalucía apuesta por el desarrollo de una labor de conciliación y mejora de la convivencia entre las distintas culturas que cohabitan en Andalucía. Tiene representación en numerosas localidades. Las actividades de CAVA abarcan desde la participación del Movimiento Vecinal en los barrios más desfavorecidos, hasta la realización de campañas contra el racismo y la xenofobia pasando por la atención a las familias, reivindicación por una vivienda digna o el desarrollo sostenible. Mayores, juventud, drogodependientes, población migrante y mujer son los principales beneficiarios de nuestras acciones.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: C.1. Bienestar Social, servicios sociales, protección de la infancia, integración y cohesión social, juventud, mujer
Tipo de beneficiario: Mayores Mujeres Población migrante Juventud	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental Enfoque de género Inclusión social Diversidad y minorías
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local. Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.portalvecinal.com	

Centro Especial de Empleo- Jardines y Medio ambiente	
Ayuntamiento de Alcalá la Real	
Contacto: Rafael Romero Lacalle - rafael.lacalle@alcalalareal.es	
La empresa municipal Jardines y Medio ambiente S.A, ofrece labores de mantenimiento, poda, instalaciones de sistema de riego, diseño de jardines y terrazas, etc., a las entidades públicas y privadas del municipio. Éste servicio es el medio a través del cual se facilita la inserción laboral a colectivos en riesgo de exclusión social, ya que el 30% de su plantilla posee algún tipo de discapacidad.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: C.1. Bienestar Social, servicios sociales, protección de la infancia, integración y cohesión social, juventud, mujer
Tipo de beneficiario: Jóvenes Desempleados Personas con algún tipo de discapacidad	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental Inclusión social
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local, Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: www.alcalalareal.es	

Programa Familia e Infancia	
Ayuntamiento de Cádiz	
Contacto: Francisco Javier Iglesias González - francisco.iglesiasgonzalez@cadiz.es	
Atención psicosocioeducativa a familias que atraviesan un momento de crisis en su proceso vital Atendiendo las necesidades de los niños a nivel educativo, social y en especial atendiendo el ocio y tiempo libre de los menores vinculándoles con entorno social, cultural de la zona donde viven. Contamos con psicólogos, trabajadores sociales, educadores sociales y personal administrativo, disponible para cualquier tipo de acción.	
Tipo de recurso: Procedimiento de gestión Prestación de servicio	Categoría: C.1. Bienestar Social, servicios sociales, protección de la infancia, integración y cohesión social, juventud, mujer
Tipo de beneficiario: Familias en riesgo de exclusión	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental Enfoque de género Inclusión social Gestión participativa y transparencia Diversidad y minorías
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local. Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.cadiz.es	

Gestión cultural	
Diputación Provincial de Huelva	
Contacto: Concepción Salas - csalas@diphuelva.org	
El esfuerzo desarrollado por la Diputación de Huelva por fomentar la actividad cultural entre los municipios onubenses ha sido notable. Desde el Área de Cultura se trabaja por ofertar una amplia oferta de actividades culturales que abarcan desde el ámbito literario hasta el musical, pasando por el teatro o las exposiciones itinerantes.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: C.2. Cultura, bibliotecas y ocio
Tipo de beneficiario: Sin información	Impactos transversales: Sin información
Se puede implantar en	Tipo de administración: Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: Sin información	

Festival Intercultural ETNOSUR	
Ayuntamiento de Alcalá la Real	
Contacto: Rafael Hinojosa Serrano	
Etnosur es un festival gratuito multidisciplinar que se celebra desde 1997 en el término municipal de Alcalá la Real. Este evento está organizado por el Ayuntamiento con la voluntad de ofrecer una ventana al mundo donde el aprendizaje, el respeto y la solidaridad forman parte de su espíritu. Sus actividades son gratuitas y abiertas a todos los públicos, con una programación orientada a niños y adultos, alcalaínos y foráneos, donde la música se fusiona con el resto de contenidos: Circo, talleres, foro, exposiciones, narradores, etnochill, aula de literatura, foro, concursos, actividades de calle, puestos de artesanía y comida... La actividad diurna del festival se desarrolla en diferentes espacios de la localidad alcalaína, enlazando la tarde con el circo y con los conciertos nocturnos que se desarrollan en el Recinto Etnosur.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: C.2. Cultura, bibliotecas y ocio
Tipo de beneficiario: Población local en general, pequeñas tiendas y comercios municipales, artistas y artesanos de la zona.	Impactos transversales: Diversidad y minorías
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local, Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.etnosur.com	

Servicio de Protección Civil Municipal	
Ayuntamiento de Utrera	
Contacto: José Vargas - solidaridad@utrer.org	
El Servicio de Protección Civil Municipal se pone en marcha durante los días de eventos y festividades locales. La agrupación está conformada por 40 o 50 voluntarios que van rotando sus turnos, y como contraprestación pueden recibir diferentes cursos gratuitos o bonificaciones en los servicios que presta el Ayuntamiento.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: C.3. Seguridad y Convivencia Ciudadana y policía municipal.
Tipo de beneficiario: Población local	Impactos transversales: Gestión participativa y transparencia
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local Tipo de territorio: Urbano
Referencias: Sin Información	

Gestión de instalaciones deportivas	
Ayuntamiento de Dos Hermanas	
Contacto: Francisco Sosa Real	
Gestión de las instalaciones deportivas de la ciudad por parte del Patronato de Deportes.	
Tipo de recurso: Procedimiento de gestión	Categoría: C.4. Deportes
Tipo de beneficiario: Usuarios de las instalaciones	Impactos transversales: Inclusión social Gestión participativa y transparencia
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local Tipo de territorio: Urbano
Referencias: Sin información	

Conservación del Patrimonio Inmueble	
Ayuntamiento de Alcalá la Real	
Contacto: Juan Ángel Pérez Arjona - patrimonio@alcalalareal.es	
El patrimonio monumental de Alcalá la Real conserva elementos relevantes en el devenir histórico, no solo del territorio en el que se asientan, sino también en el ámbito del patrimonio andaluz. Esta preocupación por la recuperación patrimonial se ha plasmado en la rehabilitación de diferentes inmuebles así como en la adopción de medidas de fomento, promoción y difusión, configurándose como motor de desarrollo social, factor importante en el proceso de diversificación económica y generador de empleo de toda la comarca. Las actuaciones de patrimonio desarrolladas por el Ayuntamiento se enmarcan en las siguientes líneas de actuación: investigación, conservación, rehabilitación, interpretación y difusión. Los criterios de intervención que se aplican en los proyectos sobre elementos patrimoniales son: mínima repercusión, rigor científico en las interpretaciones, claridad conceptual del discurso, estudio de accesibilidad y sostenibilidad, desarrollo armónico con la aplicación de las nuevas tecnologías, elegancia y sobriedad en el diseño. En este sentido, se ha favorecido la participación ciudadana y el acercamiento su legado patrimonial, tanto en el casco urbano como en las aldeas.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: C.5. Conservación del patrimonio histórico-cultural
Tipo de beneficiario: Población local	Impactos transversales: Gestión participativa y transparencia
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local, Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: Sin Información	

Catalogación y conservación de Patrimonio	
Diputación Provincial de Jaén	
Contacto: María Dolores Jiménez - mariadolores.jimenez@promojaen.es	
Técnicos de la Diputación Provincial de Jaén, expertos en planificación urbanística y protección del patrimonio histórico y artístico han participado en seminarios, ponencias y visitas técnicas a edificios y parajes ubicados en terceros países. El objetivo final ha sido elaborar catálogos de bienes protegidos adaptados normativas locales, actividad que se puede replicar en nuevos contextos.	
Tipo de recurso: Procedimiento de gestión Prestación de servicio	Categoría: C.5. Conservación del patrimonio histórico-cultural
Tipo de beneficiario: Sin información	Impactos transversales: Sin información
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local. Tipo de territorio: Urbano
Referencias: www.dipujaen.es	

Servicio de orientación académica y profesional. Ayuntamiento de Alcalá de los Gazules	
Contacto: Eloy González Muñoz - espaciojoven.adlg@hotmail.com	
Programa de atención y orientación a jóvenes desempleados que persigue, a través de sesiones grupales e individuales, facilitar su inserción sociolaboral en el municipio. Con este servicio se pretende mejorar la empleabilidad de las personas jóvenes entre 16 a 35 años, orientándolas profesionalmente a través del asesoramiento para la elaboración de un currículum eficiente, búsqueda activa de empleo, gestión de prácticas laborales y de estudios, trabajos en el extranjero y otros programas internacionales de experiencias profesionales. La principal herramienta de difusión es su página de Facebook, a través de ellas, los/las jóvenes se informan sobre los cursos y talleres formativos, programas de becas, etc. Presta especial atención a jóvenes que, por algún tipo de discapacidad, puedan tener menor facilidad para acceder al mercado laboral.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: C.6. Educación
Tipo de beneficiario: Jóvenes desempleados Personas con algún tipo de minusvalía o discapacidad	Impactos transversales: Enfoque de género Inclusión social
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: Sin Información	

3.4. Desarrollo local

La administración local andaluza es un pilar fundamental en la promoción del desarrollo local, un actor comprometido con la generación de herramientas y procesos que lo impulsen. Muchos ayuntamientos y diputaciones han apostado por consolidar un nuevo enfoque basado principalmente en el aprovechamiento de los recursos endógenos (humanos, naturales e infraestructura), entendidos como un punto de partida para un nuevo tipo de desarrollo centrado en lo local y que conforma un modelo andaluz de desarrollo local, reconocido como tal en el ámbito internacional. No en vano, desde Andalucía se impulsa el primer Foro Mundial de Desarrollo Económico Local en 2011.

Este esfuerzo de las entidades locales por generar un nuevo modelo de desarrollo a la vez que activa la economía municipal está consiguiendo dar un impulso importante a las pequeñas y medianas empresas. Junto a estas, la economía social se presenta como una nueva manera de enfocar y gestionar la economía, teniendo en cuenta los principios de equidad, trabajo, respeto al medioambiente, cooperación, eliminación del carácter lucrativo y compromiso con el entorno. El compromiso que desde los gobiernos andaluces se establecen con este tipo de iniciativas es cada vez mayor, conformándose una red de colaboración directa entre las instituciones y las entidades del tercer sector que impulsan estas iniciativas, llegando incluso a incorporarse dentro de los planes de actuación municipales.

El turismo es uno de los sectores que más ingreso genera en la comunidad Andaluza. A día de hoy, la actividad turística requiere desarrollar estrategias y políticas que garanticen un modelo sostenible desde el punto de vista social, ambiental y económico basado primordialmente en la diferenciación. Muchos gobiernos locales han realizado importantes esfuerzos por centrar su política en estrategias que refuercen los valores andaluces, consoliden nuevas señas de identidad territorial y tengan un carácter innovador con capacidad de generar valor en el territorio.

A día de hoy desde la comunidad autónoma andaluza se intenta establecer una estrategia integral de fomento del turismo sostenible que proporcione una orientación estratégica para fomentar el desarrollo local, contribuir al asentamiento de la población e impulse y genere economías de escala en el interior de Andalucía. A su vez desde numerosos municipios se está trabajando por generar procesos de gobernanza turística basada en la transparencia, la participación y la codecisión, fomentando a la vez un proceso de apropiación de la actividad turística por parte de la ciudadanía. Esto da lugar a que se desarrollen experiencias de carácter innovador que consiguen ser referente a nivel de planificación estratégica, consolidando al sector turístico como una de las herramientas más potentes en el desarrollo económico y local del territorio.

RECURSOS REGISTRADOS: DESARROLLO LOCAL

Proyecto Idara	
Universidad de Málaga	
Contacto: Ana Gómez Narváez - anagn@uma.es	
El proyecto Idara tiene como objetivo proveer de conocimientos innovadores para la gestión de los posibles patneriados públicos-privados en ambos lados del estrecho para: modernizar la administración local; integrar la acción de la cooperación europea y de las sociedad locales a favor del desarrollo sostenible; favorecer los procesos descentralización de los servicios públicos; mejorar la competitividad de las empresas locales y la cooperación entre las mismas ;promover proyectos de responsabilidad social y de visión compartida sobre la ordenación del territorio; apoyar el diálogo entre los actores locales; desarrollar la consideración de los derechos de las mujeres y la transversalización de género en las políticas locales y promover la diversidad de los territorios. Su línea de actuación se centra en dinamizar el territorio económica y empresarialmente, por lo que sus acciones han ido dirigidas a: Estudio de viabilidad y apoyo económico de iniciativas empresariales malagueñas que fomenten la creación de empleo, en especial en economía verde, acompañamiento y tutorías en la puesta en marcha de negocios, acciones formativas destinadas a la capacitación de monitores/as medioambientales y cursos formativos destinados a mujeres marroquíes.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: D.1. Desarrollo económico local, desarrollo rural, empleo, pesca y turismo
Tipo de beneficiario: Investigadores, alumnos, Universidades.	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental Enfoque de género Inclusión social
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local, Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.uma.es	

Proyecto de Cooperativas para Jóvenes	
Diputación Provincial de Huelva	
Contacto: Concepción Salas - csalas@diphuelva.org	
Proyecto de apoyo a cooperativas para jóvenes de carácter productivo en la localidad de Mzora (Larache). Este proyecto, que comenzó siendo un proyecto de formación dirigido a la generación de iniciativas de autoempleo o bien cooperativas, al final terminó siendo un proyecto de cooperativas para jóvenes en la zona rural de Mzora.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: D.1. Desarrollo económico local, desarrollo rural, empleo, pesca y turismo
Tipo de beneficiario: Jóvenes desempleados	Impactos transversales: Enfoque de género Inclusión social
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local, Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: www.diphuelva.es	

Complejo de Innovación y Desarrollo de Alcalá de Guadaíra- IDEAL	
Ayuntamiento de Alcalá de Guadaíra	
Contacto: El Complejo de Innovación y Desarrollo de Alcalá de Guadaira es un instrumento creado por el gobierno local para impulsar la economía local, favoreciendo el proceso de dinamización de las potencialidades de nuestra sociedad, basado en el apoyo a los innovadores, emprendedores y empresarios. IDEAL concentra una amplia oferta de servicios para empresas: calidad, formación, diseño, innovación y tecnología, además de una oficina de correos, un banco, un centro de salud laboral, cooperación empresarial en red y salas para encuentros empresariales. A su vez existe un estrecho trabajo de coordinación y trabajo en red con el gobierno local de Alcalá de Guadaira a través de su Agencia Municipal de Desarrollo Sostenible e Innovar en Alcalá, S.L.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: D.1. Desarrollo económico local, desarrollo rural, empleo, pesca y turismo
Tipo de beneficiario: Emprendedores locales	Impactos transversales: Sin información
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: www.complejoideal.com	

Modernización en TICs de entornos rurales y barriadas en riesgo de exclusión social	
Consorcio Fernando de los Ríos	
Contacto: info.cfr@juntadeandalucia.es	
A través del trabajo realizado desde los Centros Guadalinfo, unos espacios públicos de libre acceso donde se vuelcan los esfuerzos para generar proyectos e iniciativas entre los/as ciudadanos/as estimulando de esta forma su capacidad de transformar y mejorar el lugar donde viven: municipios menores de 20.000 habitantes, con especial interés a los sectores sociales más desfavorecidos como colectivos en situación de desempleo, situación de riesgo de exclusión, etc. Este proyecto trabaja desplegando un nuevo concepto de innovación social, formación y empleo, superando la primera etapa más focalizada en la alfabetización digital de la comunidad andaluza. En el proyecto, la figura del dinamizador es la más importante, ya que incluye el desarrollo de diversas competencias que van desde lo social hasta lo tecnológico. Los objetivos son la capacitación de la ciudadanía y el fomento del emprendimiento social.	
Tipo de recurso: Tecnología	Categoría: D.1. Desarrollo económico local, desarrollo rural, empleo, pesca y turismo
Tipo de beneficiario: Ciudadanía en general, emprendedores, personas en riesgo de exclusión social.	Impactos transversales: Inclusión social
Se puede implantar en	Tipo de administración: Supralocal. Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.guadalinfo.es	

Geolit	
Diputación Provincial de Jaén	
Contacto: María Dolores Jiménez - mariadolores.jimenez@promojaen.es	
Geolit es un parque científico y tecnológico ubicado en la provincia de Jaén para favorecer el desarrollo socioeconómico de la provincia. En la actualidad tiene alojada físicamente una treintena de empresas y otras tantas en el centro de empresas virtual. Geolit nace como proyecto dentro del primer Plan Estratégico de la Provincia de Jaén para configurar un instrumento que sirviera de vehículo centralizador y catalizador de modernización del sector, a través de la innovación, detectando necesidades de I+D, formación, profesionalización y articulando trabajos que sirvan para satisfacer estas necesidades.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: D.1. Desarrollo económico local, desarrollo rural, empleo, pesca y turismo
Tipo de beneficiario: Empresas locales	Impactos transversales: Sin información
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local, Supralocal Tipo de territorio: Urbano
Referencias: www.geolit.es	

Promoción de Productos Agrícolas	
Diputación Provincial de Jaén	
Contacto: María Dolores Jiménez - mariadolores.jimenez@promojaen.es	
Degusta Jaén es un proyecto estratégico puesto en marcha para impulsar al sector agroalimentario de Jaén. La Marca “Degusta Jaén Calidad” engloba a los productos agroalimentarios de la Provincia de Jaén como seña y distintivo de Calidad. Objetivos de Degusta Jaén: Promocionar los productos de la provincia, apoyar su comercialización, incrementar su consumo y consolidar y generar empleo. Actuaciones: Campaña de promoción en medios de comunicación de la provincia, edición de un catálogo de productores, Portal Web “Degusta Jaén”, jornadas promocionales, acciones de formación y Mercados locales.	
Tipo de recurso: Prestación de servicios	Categoría: D.1. Desarrollo económico local, desarrollo rural, empleo, pesca y turismo
Tipo de beneficiario: Productores del olivar Emprendedores	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede implantar en	Tipo de administración: Supralocal. Tipo de territorio: Rural.
Referencias: www.dipujaen.es	

Simuladores de empresas Diputación Provincial de Sevilla	
Contacto: José Luis Lanzas - lasa171@dipusevilla.es	
La simulación de empresa es una metodología basada en la reproducción de situaciones reales de trabajo en el ámbito de la administración de empresas. Permite adquirir una experiencia laboral idéntica a la real llevando la oficina de trabajo al aula (empresa simulada). La empresa simulada actúa en el marco de un entorno simulado, ya que, como cualquier empresa real se relaciona con clientes, proveedores, entidades bancarias, instituciones públicas, etc., a través de: - Red de empresas simuladas, que permite comercializar productos y servicios en el mercado simulado. - Agencia de simulación de Prodetur, que reproduce los agentes externos en el sector financiero, comercial y administración pública.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: D.1. Desarrollo económico local, desarrollo rural, empleo, pesca y turismo
Tipo de beneficiario: Desempleados y trabajadores en activo Universitarios Emprendedores Formación profesional reglada	Impactos transversales: Sin información
Se puede	Tipo de administración: Local, Supralocal
implantar en	Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: www.prodetur.es	

Modelo turístico: Conil, Villa Turística Ayuntamiento de Conil de la Frontera	
Contacto: Josefa Amado - turismo@conil.org	
El modelo de gestión turística que se realiza desde la entidad local de Conil, trabaja desde diferentes áreas: turismo natural, cultural, festivo, gastronómico, lingüístico, familiar y cultural, teniendo como requisito que sea sostenible a nivel social, medioambiental y económico. La entidad encargada de gestionar y regular las actividades es el Patronato de Turismo, cuyo fin es el fomento, desarrollo y promoción del turismo en el término municipal. Su objetivo se ha centrado en desarrollar un modelo autóctono y sostenible potenciando las riquezas naturales y productos locales de la zona.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: D.1. Desarrollo económico local, desarrollo rural, empleo, pesca y turismo
Tipo de beneficiario: Habitantes del municipio; turistas	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental
Se puede	Tipo de administración: Local, Supralocal.
implantar en	Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: Sin Información	

Plan estratégico Conil 2002/2012 Ayuntamiento de Conil de la Frontera	
Contacto: Josefa Amado - turismo@conil.org	
El Plan estratégico se elaboró en el 2002 abarcando un periodo de 10 años de ejecución. Su elaboración se realizó a través de un diagnóstico participativo en el que se analizaron las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades de las diferentes áreas de gestión de la entidad local. Una vez analizadas las distintas áreas, desde el Consejo económico social se aprobaron los siguientes objetivos: crecer en función de la calidad de los recursos y la calidad de vida, mantener el patrimonio natural y cultural, aprovechar las potencialidades existentes para generar empleo estable y de calidad, y mejorar los mecanismos de cohesión y participación social. En último lugar, el ayuntamiento elaboró una estrategia de actuación para ejecutar a lo largo del 2002/12 un Modelo de Desarrollo basado en la optimización del patrimonio colectivo. Este modelo se diseñó con una serie de indicadores en todas las áreas (cohesión social, patrimonio cultural y natural, sostenibilidad urbana, vivienda, fomento económico, etc.) a las que le siguieron una estructura de líneas de actuación y recursos financieros. Todas las áreas del plan contaron con el turismo como elemento transversal debido a su gran relevancia para el desarrollo económico local del municipio.	
Tipo de recurso: Procedimiento de gestión Sistema de planificación	Categoría: D.1. Desarrollo económico local, desarrollo rural, empleo, pesca y turismo
Tipo de beneficiario: Habitantes del municipio; turistas	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental Enfoque de género Gestión participativa y transparencia
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local, Supralocal. Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.conildelafrontera.es	

Marca de promoción de producto local: Que sea de Huelva Diputación Provincial de Huelva	
Contacto: Concepción Salas - csalas@diphuelva.org	
<i>Que sea de Huelva</i> es una iniciativa para poner en valor y promover el consumo de los servicios y productos de la provincia onubense. Se trata de una campaña puesta en marcha para concienciar a la ciudadanía no sólo sobre la sobrada calidad y la variedad de los productos y servicios <i>made in Huelva</i> sino sobre las múltiples ventajas de su consumo.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: D.1. Desarrollo económico local, desarrollo rural, empleo, pesca y turismo
Tipo de beneficiario: Productores y consumidores locales	Impactos transversales: Sin información
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local, Supralocal. Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.queseadehuelva.es	

Turismo	
Diputación Provincial de Sevilla	
Contacto: José Luis Lanzas - lasa171@dipusevilla.es	
La Diputación de Sevilla, a través PRODETUR, S.A., tiene encomendadas entre otras competencias, las dirigidas a la promoción del turismo en la provincia de Sevilla y su medio rural. Todo ello, dentro de un equilibrio entre el uso de los recursos turísticos y las políticas ecológicas y medioambientales actuales. Entre sus objetivos principales se destacan: Realización de actos encaminados al desarrollo e incremento de la demanda de turismo en el ámbito provincial. Difundir la imagen de Sevilla y su medio rural a través de eventos expositivos y otras actuaciones promocionales. Apoyar a la iniciativa privada para incrementar y beneficiar la oferta turística en la provincia de Sevilla, especialmente en los aspectos relacionados con el alojamiento, la restauración, las agencias de viajes y las actividades culturales y de ocio. Realizar acciones formativas o informativas sobre turismo.	
Tipo de recurso: Prestación de servicios	Categoría: D.1. Desarrollo económico local, desarrollo rural, empleo, pesca y turismo
Tipo de beneficiario: Emprendedores y productores locales, turistas.	Impactos transversales: Sin información
Se puede implantar en	Tipo de administración: Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: www.turismosevilla.org	

Centro Municipal de Empresas	
Ayuntamiento de Alcalá la Real	
Contacto: Francisco Ríos - desarrollo.empresa@alcalalareal.es	
La entidad local oferta desde actividades formativas y de orientación laboral (empleabilidad juvenil; seguridad informática; búsqueda de empleo, exportación y comercio, etc.), hasta subvenciones y ayudas (incentivos para la creación, innovación y desarrollo empresarial; subvenciones para desarrollo energético; promoción de créditos ICO, etc.), prestando especial atención a colectivos en riesgo de exclusión (fomento y mejora empresarial de la mujer; subvenciones individuales para personas mayores; subvenciones individuales para personas con discapacidad, etc.). Aparte del apoyo que la Junta de Andalucía presta a través del Centro de Apoyo al Desarrollo Empresarial (CADE), Alcalá la Real cuenta con un Vivero de Empresas, donde se realizan desde actividades de oficina, hasta iniciativas industriales de mayor envergadura.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: D.1. Desarrollo económico local, desarrollo rural, empleo, pesca y turismo
Tipo de beneficiario: Población local Emprendedores locales	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental Enfoque de género Inclusión social
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local. Tipo de territorio: Urbano, Periurbano.
Referencias: www.alcalalareal.es	

Ciudades por el Comercio Justo	
IDEAS Comercio Justo	
Contacto: Roberto Ballesteros - roberto.ballesteros@ideas.coop	
Una Ciudad por el Comercio Justo es un modelo de localidad que acerca los productos de Comercio Justo a la ciudadanía a través de las administraciones, comercios, empresas y el tejido asociativo. Esta iniciativa fue desarrollada por un grupo de voluntarios de una ONG de Comercio Justo que ayudaron a insertar productos de Comercio Justo en diferentes espacios de la ciudad: colegios, empresas, tiendas, cafeterías, restaurantes. En la actualidad hay más de 1.000 localidades en todo el mundo con el título de Ciudades por el Comercio Justo, y ya hay 19 países, el Norte y Sur, implicados en la red.	
Tipo de recurso: Procedimiento de gestión	Categoría: D.2. Mercados, consumo y comercio
Tipo de beneficiario: Productores primarios, sus familias y cooperativas de producción en el Sur Consumidores/as en el Norte	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental Enfoque de género Inclusión social Gestión participativa y transparencia Diversidad y minorías
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local. Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.ciudadporelcomerciojusto.org	

Red Andaluza de Agroecológica	
Asociación Red andaluza de Agroecológica	
Contacto: Eva Torremocha - evatorremocha@hotmail.com	
Asociación de personas con formación y/o experiencia en el desarrollo de iniciativas de agroecología en el territorio andaluz. El objetivo de la misma es promover dinámicas, experiencias e iniciativas que fomenten la producción agraria ecológica, su comercialización y distribución en el ámbito territorial según los principios de la agroecología. La asociación trabaja también con las entidades públicas en la definición de políticas públicas que promuevan y difundan estos fines.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: D.2. Mercados, consumo y comercio
Tipo de beneficiario: Agricultores y ganaderos directamente, pero también personas consumidoras para las que se establece mayor accesibilidad a los productos ecológicos.	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental Enfoque de género Gestión participativa y transparencia
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local, Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: Sin Información	

3.5. Gobernabilidad

Los procesos de descentralización en España han sido un correlato a la historia democrática del país. Los casi cuarenta años de democracia han ido acompañados de un refuerzo global del poder autonómico y local. La descentralización presupone un reparto de tareas, de competencias y en relación con estas, de recursos financieros. En definitiva supone un reparto de poder entre las diferentes escalas de gobierno y entre diferentes actores institucionales y sociales. Las entidades municipales son las instituciones más próximas a la ciudadanía, las encargadas de gestionar y transferir los recursos locales a los ciudadanos.

El desarrollo del trabajo municipalista ha dado también lugar a las mancomunidades, la asociación voluntaria entre dos o más municipios para la ejecución de obras y servicios de carácter municipal, muy frecuentemente relacionadas con aguas y residuos sólidos urbanos. Este modelo de gestión supone un avance para el desarrollo y fortalecimiento del municipio, ya que permite una optimización de recursos tanto técnicos como humanos.

Numerosos gobiernos locales realizan esfuerzos para implantar medidas innovadoras de participación ciudadana que incrementen la eficacia, la transparencia, la representatividad y la legitimidad de las políticas. Estas iniciativas están vinculadas al concepto global de democracia participativa, siendo muy diversas y con importante implantación en Andalucía. En la comunidad autónoma se encuentran tanto iniciativas basadas en la creación de espacios consultivos que implican a la sociedad civil organizada, así como aquellas innovaciones que, como el presupuesto participativo, se basan en metodologías que combinan la democracia directa con la representativa. Con los presupuestos participativos los ciudadanos pueden incidir o tomar decisiones referentes a los presupuestos públicos municipales.

Los gobiernos locales andaluces son pioneros a nivel estatal en la práctica e implementación de herramientas y procesos de participación democrática, estableciéndose a día de hoy como una de las líneas estratégicas definidas desde la Junta de Andalucía.

El impacto positivo que las prácticas democráticas han tenido la sociedad civil y la mejora de la relación entre la ciudadanía y los gobiernos locales ha dado lugar a la puesta en marcha de numerosas iniciativas de proyección internacional de estas experiencias andaluzas.

RECURSOS REGISTRADOS: GOBERNABILIDAD

Recaudación de Impuestos y Gestión Tributaria	
Diputación Provincial de Jaén	
Contacto: María Dolores Jiménez - mariadolores.jimenez@promojaen.es	
El Servicio Provincial de Gestión y Recaudación gestiona la recaudación de impuestos para los municipios menores que deseen acogerse a este servicio común. Ejerce las siguientes competencias la gestión tributaria de impuestos, tasas y precios públicos; la Inspección Tributaria del Impuesto sobre Actividades Económicas; recaudación voluntaria y ejecutiva de los ingresos locales de carácter público o la asistencia, asesoramiento jurídico e información sobre el contenido de las competencias legalmente asumidas, entre otras.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: E.1. Gestión tributaria y financiación local
Tipo de beneficiario: Población general	Impactos transversales: Sin información
Se puede implantar en	Tipo de administración: Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.dipujaen.es	

Recaudación de Impuestos	
Diputación Provincial de Sevilla	
Contacto: José Luis Lanzas - lasa171@dipusevilla.es	
El Organismo Provincial de Asistencia Económica y Fiscal tiene por objeto la gestión, inspección y recaudación de los recursos de derecho público de las Entidades Locales de la provincia de Sevilla que le hayan delegado dichas competencias.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: E.1. Gestión tributaria y financiación local
Tipo de beneficiario: Población general	Impactos transversales: Sin información
Se puede implantar en	Tipo de administración: Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.opaef.es	

Sistema de Participación Ciudadana	
Ayuntamiento de Dos Hermanas	
Contacto: Francisco Sosa Real	
El Sistema de Participación Ciudadana de Dos Hermanas engloba un abanico de mecanismos de consulta ciudadana en relación a la toma de decisiones en el Ayuntamiento, incorporando espacios de deliberación sectorial y otros de carácter general.	
Tipo de recurso: Procedimiento de gestión	Categoría: E.3. e-Gobierno, participación ciudadana, transparencia y sistemas de calidad
Tipo de beneficiario: Población local	Impactos transversales: Gestión participativa y transparencia
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural
Referencias: www.doshermanas.es	

Presupuestos Participativos	
Ayuntamiento de Medina Sidonia	
Contacto:	
El municipio de Medina Sidonia comenzó el proceso para la elaboración de los presupuestos participativos en el año 2012. Como paso inicial se desarrollaron asambleas de barrio en las que los vecinos pudieron presentar sus propuestas de mejoras para el arreglo de calles y plazas, infraestructuras y servicios públicos, etc. Durante este proceso de participación ciudadana pudieron participar todos los vecinos de la localidad en las diferentes asambleas que se desarrollaron y estuvieron invitados a dar su opinión para solucionar los problemas que más les afectan, para que desde el gobierno municipal se pudieran abordar y solucionar los problemas reales de la ciudadanía. Durante la primera fase de elaboración de los Presupuestos se recogieron todas las propuestas de mejora que realizaron los vecinos, posteriormente se realizó una valoración de las mismas y, una vez priorizadas, contando de nuevo con la participación de los vecinos, se incorporaron al Presupuesto Municipal.	
Tipo de recurso: Procedimiento de gestión	Categoría: E.3. e-Gobierno, participación ciudadana, transparencia y sistemas de calidad
Tipo de beneficiario: Población del municipio	Impactos transversales: Gestión participativa y transparencia
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local.
	Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.medinasidonia.es	

Presupuestos Participativos Infantiles	
Ayuntamiento de Medina Sidonia	
Contacto:	
En el año 2013 el Ayuntamiento de Medina Sidonia ha implantado los primeros presupuestos participativos infantiles de la localidad, en colaboración con los centros educativos. En el Ayuntamiento de los Niños pueden plantear sus propias propuestas e incluirlas en los Presupuestos Municipales Infantiles que el Consistorio debe aplicar también a lo largo de este año.	
Tipo de recurso: Procedimiento de gestión	Categoría: E.3. e-Gobierno, participación ciudadana, transparencia y sistemas de calidad
Tipo de beneficiario: Niños y niñas del municipio	Impactos transversales: Gestión participativa y transparencia
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local.
	Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.medinasidonia.es	

Gestión Mancomunada de Servicios	
Diputación Provincial de Sevilla	
Contacto: José Luis Lanzas - lasa171@dipusevilla.es	
Las Mancomunidades de Municipios fueron creadas con el objetivo principal de promover, dinamizar y racionalizar el desarrollo integral de las comarcas a través de la cooperación y coordinación de actuaciones. A lo largo de estos últimos años las Mancomunidades han venido desarrollando las siguientes actuaciones en materia ambiental: Gestión de Residuos, Prevención y Calidad Ambiental, Estudios y proyectos, Educación ambiental y formación.	
Tipo de recurso: Procedimiento de gestión Sistema de planificación	Categoría: E.4. Mancomunidades, asociaciones y consorcios entre administraciones
Tipo de beneficiario: Población de la comarca	Impactos transversales:
Se puede implantar en	Tipo de administración: Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Local.
Referencias: www.mancomunidadecija.es	

Voluntariado	
Diputación Provincial de Huelva	
Contacto: Concepción Salas - csalas@diphuelva.org	
La Diputación de Huelva dispone de un programa de voluntariado que está vinculada a la cooperación técnica de la institución y tiene por objeto realizar asistencias técnicas especializadas.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: E.5. Relaciones Internacionales y cooperación para el desarrollo
Tipo de beneficiario: Destinatarios de la cooperación técnica	Impactos transversales: Sin información
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local, Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.diphuelva.es	

Voluntariado Internacional para la Cooperación para el Desarrollo	
Universidad de Málaga	
Contacto: Ana Gómez Narváez - anagn@uma.es	
Con este recurso, el departamento de relaciones internacionales y cooperación pretende apoyar la cooperación universitaria al desarrollo desde la universidad con una serie de acciones que contemplan, entre otras, el fortalecimiento de las instituciones de educación superior en países en desarrollo a través del modelo de partnership, mediante la formación, investigación y transmisión de conocimiento científico y administrativo. De este modo, a través del voluntariado internacional, la Universidad de Málaga concede la oportunidad a investigadores y alumnos para que elaboren sus trabajos académicos finales (trabajos finales de máster, prácticas de grado, etc.) en alguna institución público-privada orientadas al desarrollo local.	
Tipo de recurso: Tecnología Procedimiento de gestión Prestación de servicio	Categoría: E.5. Relaciones Internacionales y cooperación para el desarrollo
Tipo de beneficiario: Investigadores, alumnos, Universidades.	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental Enfoque de género Inclusión social
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local, Supralocal Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.uma.es	

Elaboración de una red de medios radiofónicos locales para fomentar la participación local y empoderar a la ciudadanía	
Asociación de Emisoras Municipales de Andalucía. EMA-RTV	
Contacto: Guillermo Buteau / Cooperación Internacional EMA RTV - cooperacion@emartv.com	
Se trata de poner en marcha emisoras ciudadanas, gestionadas por organizaciones locales de la sociedad civil para fomentar la participación y la concienciación de la población sobre temas de relevancia pública. Este proceso pasa por el análisis del contexto legal en cuanto a la instalación de medios de comunicación en el país, la detección de las entidades interesadas en formar parte del proceso, la formación en comunicación, elaboración de planes de sostenibilidad e instalación de material.	
Tipo de recurso: Prestación de servicio	Categoría: E.3. e-Gobierno, participación ciudadana, transparencia y sistemas de calidad
Tipo de beneficiario: La población oyente en su conjunto / las entidades ciudadanas que participen en la elaboración de los programas radiofónicos	Impactos transversales: Sostenibilidad ambiental Enfoque de género Inclusión social Gestión participativa y transparencia Diversidad y minorías
Se puede implantar en	Tipo de administración: Local. Tipo de territorio: Urbano, Periurbano, Rural.
Referencias: www.emartv.es	

4. CONCLUSIONES

Para la puesta en valor y transferencia de un recurso de un gobierno local, es decir de la capacidad técnica para concebir y gestionar una política, un proceso o un evento puntual desde ese gobierno local, se tienen que dar tres condiciones:

1. La existencia de un recurso innovador o una buena práctica, que se diferencie de aquello que se conoce o está implementado en los potenciales territorios de destino.
2. La voluntad política de transferir, que implica la aceptación de los esfuerzos que esto conlleve: (1) sistematización de la experiencia, (2) propuesta (didáctica, de comunicación) para trasladar el conocimiento propio a terceros, (3) reservas de agenda, licencias y/o compensaciones laborales para visitar en terreno o recibir delegaciones del exterior y (4) seguimiento y evaluación de la experiencia.
3. La disponibilidad de recursos para transferir: relaciones (bilaterales, multilaterales, en red), marco de cooperación (organizaciones paraguas, estrategias de intervención) y financiación (propia y/o externa).

De la lectura del presente informe se desprende que la primera condición se da sobradamente. Los gobiernos locales andaluces han protagonizado en casi cuarenta años de andadura democrática, numerosas innovaciones orientadas al desarrollo y la mejora de la calidad de vida de la ciudadanía. La segunda condición se cumple de manera desigual, según la entidad y según el equipo responsable en cada momento. No obstante, algunas entidades han conseguido institucionalizar la cooperación técnica, al punto de que las colaboraciones se mantienen en el tiempo, más allá de los cambios coyunturales. Esto último se aplica particularmente a las instituciones de mayor tamaño, como las diputaciones provinciales.

La tercer condición la facilitan especialmente redes como Famsi o An^Mar, o entidades sociales (ONGD, fundaciones) o multilaterales (Art Gold PNUD) que proporcionan un marco relacional, un soporte metodológico y una agenda de prioridades estratégicas que engrasan la maquinaria de la colaboración técnica entre gobiernos locales que, de otra manera, tienen dificultades para abordar el ciclo del proyecto de cooperación en todas sus fases. Las entrevistas que dan lugar al presente informe apuntan en este sentido.

La coyuntura de crisis afecta especialmente a las condiciones 2 y 3, por doble motivo. En el plano financiero, los recortes continuos de los presupuestos de los gobiernos locales han disminuido los gastos en actividad e inversión dejando poco más que las partidas estructurales de personal y mantenimiento. En el plano político, la cooperación descentralizada es cuestionada en tanto que política local (nuevos marcos normativos que ponen en tela de juicio si los gobiernos locales tienen competencia para tener política de cooperación internacional), pero también en cuanto que cooperación misma ante posiciones políticas que contraponen la solidaridad “hacia dentro” con la solidaridad “hacia fuera”. La cooperación técnica (y la cooperación descentralizada en general) está en una encrucijada que requiere el máximo respaldo técnico y la mayor transparencia por parte de las redes y organismos que la facilitan y promueven, con el objeto de hacer visible el impacto y la eficacia de los esfuerzos invertidos.

El presente informe es, en realidad, el inicio de un trabajo y no su conclusión. En primer lugar, porque el tiempo permitirá incorporar nuevos recursos de nuevas entidades locales entre las fichas que se presentan en las páginas anteriores. En segundo lugar, porque todo lo recogido en este informe cobra valor cuando se cruza con las demandas y necesidades de las contrapartes marroquíes, en un marco de colaboración formal que permita adaptar estas potencialidades a las realidades concretas a las que se pueden transferir. Los trabajos que se están desarrollando para avanzar hacia un plan estratégico de la Red An^Mar podrán sacarle al presente informe el máximo provecho.

Anexo:
Ficha - cuestionario de recursos de
cooperación local entre Andalucía y Marruecos

El presente cuestionario se ha diseñado para recoger información sobre experiencias, políticas y prácticas locales andaluzas (en adelante **RECURSOS**) que por su calidad y/o carácter innovador, podrían ser trasladadas a otros contextos en países del Sur, y en particular a Marruecos, para apoyar procesos locales de desarrollo social, económico e institucional. Rogamos que se rellenen todos los campos con la mayor precisión posible.

0.0.0.	Recurso (título)	
1.0.0.	Datos generales de la entidad que rellena el cuestionario	
1.1.0.	Nombre de la entidad	
1.2.0.	Naturaleza (marcar con X sólo una opción)	☐ Ayuntamiento ☐ Diputación provincial ☐ Mancomunidad ☐ Otro (especificar)
1.3.0.	Datos de contacto	
1.4.0.	Página web	
2.0.0.	Datos del recurso	
2.1.0.	Breve descripción (1000 caracteres)	
2.2.0.	Departamento / organismo responsable (en caso de ser distinto de la entidad descrita en 1.0.0.)	
2.2.1.	• Nombre	
2.2.2.	• Contacto	
2.2.3.	• Página web	
2.3.0.	Tipo de recurso (marcar con X tantas opciones como sean necesarias)	☐ Tecnología ☐ Procedimiento de gestión ☐ Prestación de servicio ☐ Edificación/infraestructura ☐ Sistema de planificación
2.4.0.	Categoría (marcar con X sólo una opción)	A. Habitat ☐ A.1. Sistema de bombeo y de distribución de agua potable ☐ A.2. Alcantarillado y plantas de tratamiento de aguas negras y pluviales ☐ A.3. Recolección de basura, limpieza de las calles, plantas de tratamientos de desechos sólidos ☐ A.4. Salud pública, control de la contaminación, prevención de enfermedades infecciosas, aseos públicos. ☐ A.5. Protección del medio ambiente, ☐ A.6. Cementerios B. Urbanismo ☐ B.1. Planificación urbana, gestión del uso del suelo y aplicación del reglamento de urbanismo ☐ B.2. Carreteras locales y caminos vecinales ☐ B.3. Movilidad, accesibilidad y transporte público ☐ B.4. Vivienda ☐ B.5. Instalaciones en parques y otros espacios públicos ☐ B.6. Alumbrado público C. Calidad de vida ☐ C.1. Bienestar Social, servicios sociales, protección de la infancia,

			integración y cohesión social, juventud, mujer
			C.2. Cultura, bibliotecas y ocio
			C.3. Seguridad y Convivencia Ciudadana y policía municipal.
			C.4. Deportes
			C.5. Conservación del patrimonio histórico-cultural
			C.6. Educación
			D. Desarrollo
			D.1. Desarrollo económico local, desarrollo rural, empleo, pesca y turismo
			D.2. Mercados, consumo y comercio
			E. Gobernabilidad
			E.1. Gestión tributaria y financiación local
			E.2. Recursos humanos, formación continua y función pública
			E.3. e-Gobierno, participación ciudadana y sistemas de calidad
			E.4. Mancomunidades, asociaciones y consorcios entre administraciones
			E.5. Relaciones Internacionales y cooperación para el desarrollo
			F. Otra (especificar)
2.5.0.	Impacto del recurso		
2.5.1.	• Beneficiarios		
2.5.2.	• Territorio		
2.5.3.	• Impactos transversales (marcar con X tantas opciones como sean necesarias)		Sostenibilidad ambiental
			Enfoque de género
			Inclusión social
			Gestión participativa y transparencia
			Diversidad y minorías
2.6.0.	Desafíos y limitaciones (500 caracteres)		
2.7.0.	Referencias web y/o bibliografía		
3.0.0.	Transferabilidad		
3.1.0.	Ámbito al que se puede transferir		
3.1.1.	Administración (marcar con X tantas opciones como sean necesarias)		Local
			Supralocal
3.1.2.	Territorio (marcar con X tantas opciones como sean necesarias)		Urbano
			Periurbano
			Rural
3.2.0.	Condiciones previas requeridas para la viabilidad en destino (1000 caracteres)		
	<i>(recursos propios, formación específica del personal, receptividad social, actores involucrados)</i>		
3.3.0.	Condiciones para la sostenibilidad del recurso (500 caracteres)		
3.4.0.	Costes estimados de transferencia		
4.0.0.	Datos relativos a la realización de la ficha		
4.1.1.	Fecha realización		
4.2.0.	Persona que rellenó la ficha		
4.4.0.	Observaciones		

Muchas gracias por su colaboración.

Bibliografía

- **Carrino, L.** (2009). *Perlas y piratas. Crítica a la cooperación para el desarrollo y nuevo multilateralismo*. Barcelona: Icaria. ISBN: 978-84-9888-064-9
- **Gutiérrez, J.** (consultado junio de 2014). Cooperación Técnica. En VV.AA. *Diccionario de Acción Humanitaria y Cooperación al Desarrollo*. Hegoa. Extraído de <http://www.dicc.hegoa.ehu.es/listar/mostrar/45>
- **PNUD** (2013). *Informe sobre Desarrollo Humano 2013*. Nueva York: PNUD. ISBN: 978-92-1-126340-4
- **Rodríguez Gil, A.** (1998). Introducción. Cooperación local al desarrollo. En J.R. González Parada (coord.) *Cooperación descentralizada ¿Un nuevo modelo de relaciones Norte-Sur?* Madrid: Los Libros de la Catarata y IUDC/UCM. ISBN: 84-8319-025-7
- **Zurita, A.** (2012). *La eficacia de la ayuda y la cooperación descentralizada*. Andalucía Solidaria y el FAMSÍ. Córdoba: FAMSÍ. ISBN: 978-84-695-2982-9