



Plan Estratégico 2024-2027  
Strategic Plan 2024-2027



## **Construyendo democracia participativa con gobiernos y comunidades**

**Building participatory democracy with  
governments and communities**

# Definición

Coglobal es una entidad social con más de 10 años de experiencia que diseña procesos de democracia participativa, promoviendo diálogos inclusivos entre gobiernos y ciudadanía.

# Definition

Coglobal is a non-profit with over 10 years of experience designing participatory democracy processes and promoting inclusive dialogue between governments and citizens



# Misión

Nuestra misión es promover la democracia participativa y deliberativa mediante el diseño de procesos innovadores e inclusivos. Trabajamos para fortalecer el diálogo entre gobiernos y ciudadanía, incorporando las voces de los sectores menos influyentes en la esfera pública

# Mission

Our mission is to promote participatory and deliberative democracy by designing innovative and inclusive processes. We foster dialogue between governments and citizens and bring underrepresented groups into the public sphere.



# Visión

Imaginamos un futuro con gobiernos abiertos e inclusivos, en el que cada persona y comunidad, sin importar su condición, pueda participar activamente en la toma de decisiones públicas.

# Vision

We envision a future with open and inclusive governments, where every person and community, regardless of their circumstances, can actively participate in public decision-making.



ESTRATEGIA STRATEGY	ÁREAS DE IMPACTO AREAS OF IMPACT	METAS GOALS	TIPOS DE ACCIÓN TYPES OF ACTION
<h2>ESTRATEGIA 1.</h2> <p>Construir alianzas por la democracia participativa</p>	<p><b>S1.A1.</b></p> <p><b>Comunidades para la democracia</b></p> <p>Favorecemos la conformación de comunidades de personas y entidades comprometidas con el avance de la democracia participativa, en distintos sectores y a todos los niveles territoriales.</p> <p><b>Communities for Democracy</b></p> <p>We promote the formation of communities of people and organizations committed to advancing participatory democracy across various sectors and at all territorial levels.</p>	<p><b>1.1.1.</b></p> <p>Promover agendas para la democracia con personas, organizaciones e instituciones.</p> <p>Promote agendas for democracy with individuals, organizations, and institutions.</p> <p><b>1.1.2.</b></p> <p>Generar y compartir conocimiento en comunidad.</p> <p>Create and share knowledge within the communities.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecer alianzas para acciones, proyectos y programas.</li> <li>• Abrir canales de participación con nuestros aliados/socias para definir y desarrollar las prioridades de Coglobal.</li> <li>• Generar relaciones entre gobiernos, especialmente gobiernos locales para defender las políticas de democratización.</li> <li>• Favorecer encuentros con educadoras y centros educativos para la participación infantil.</li> <li>• Establish alliances for actions, projects, and programs.</li> <li>• Open participation channels with our allies/partners to define and develop Coglobal's priorities.</li> <li>• Foster relationships between local governments, primarily local governments to advocate for democratization policies.</li> <li>• Promote events with educators and schools to foster child participation.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impulsar alianzas con redes y entidades académicas para favorecer la generación y el intercambio de conocimiento en materia de democracia participativa.</li> <li>• Lanzar y mantener el Inventario de los Presupuestos Participativos en España.</li> <li>• Foster alliances with networks and academic entities to promote the creation and exchange of knowledge on participatory democracy.</li> <li>• Launch and maintain the Inventory of Participatory Budgets in Spain.</li> </ul>
<h2>STRATEGY 1.</h2> <p>Building Alliances for Participatory Democracy</p>	<p><b>S1.A2.</b></p> <p><b>Redes de democracia participativa y deliberativa</b></p> <p>Nos articulamos con organizaciones afines para crear redes estables que nos hagan más inteligentes, eficaces y resilientes.</p> <p><b>Networks for Participatory and Deliberative Democracy</b></p> <p>We collaborate with like-minded organizations to create stable networks that make us smarter, more effective, and more resilient.</p>	<p><b>1.2.1.</b></p> <p>Tener un rol activo en redes por la democracia en todos los niveles territoriales.</p> <p>Play an active role in democracy networks at all territorial levels.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implicarnos en redes con contribuciones relevantes y dedicación suficiente.</li> <li>• Hacer progresar nuestra relación con redes que tienen carácter más estratégico: Nets4Dem, People Powered, OIDP o Encuentros Ibéricos de Democracia Participativa.</li> <li>• Dar a conocer nuestro trabajo y nuestros logros en las redes.</li> <li>• Actively engage in networks with meaningful contributions and sufficient dedication.</li> <li>• Strengthen our relationships with strategically significant networks: Nets4Dem, People Powered, OIDP, and the Iberian Meetings on Participatory Democracy.</li> <li>• Showcase our work and achievements within the networks.</li> </ul>	

ESTRATEGIA STRATEGY	ÁREAS DE IMPACTO AREAS OF IMPACT	METAS GOALS	TIPOS DE ACCIÓN TYPES OF ACTION
<p><b>ESTRATEGIA 1.</b> <b>Construir alianzas por la democracia participativa</b></p> <p><b>STRATEGY 1.</b> <b>Building Alliances for Participatory Democracy</b></p>	<p><b>S1.A3.</b> <b>Instituciones comprometidas con la participación</b> Ofrecemos acompañamiento a las administraciones públicas que apuestan por el gobierno abierto, desarrollando estrategias y herramientas de participación que aceleran la democratización.</p> <p><b>Institutions Committed to Participation</b> We support public administrations committed to open government by developing participatory strategies and tools that accelerate democratization.</p>	<p>1.3.1. Crear alianzas con los gobiernos para darles respaldo estratégico. Build alliances with governments to provide strategic support.</p> <p>1.3.2. Conectar a los gobiernos con oportunidades de financiación y capacitación para el fortalecimiento de la participación democrática. Connect governments with funding and training opportunities to strengthen democratic participation.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Favorecer alianzas entre gobiernos para la adopción de políticas comunes y la coordinación de acciones de lobby por la democracia participativa.</li> <li>Enable alliances among governments for the adoption of common policies and the coordination of lobbying actions for participatory democracy.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Conectar los gobiernos con oportunidades de financiación de procesos de democratización brindadas por organismos públicos y privados.</li> <li>Crear acciones y herramientas formativas orientadas a la generación de capacidades para la innovación democrática de los gobiernos.</li> <li>Connect governments with funding opportunities for democratization processes provided by public and private organizations.</li> <li>Develop actions and training tools aimed at building capacities for democratic innovation in governments.</li> </ul>
	<p><b>S1.A4.</b> <b>Relatos para la democratización</b> Comunicamos relatos de experiencias exitosas de innovaciones democráticas que permitan visualizar la viabilidad de los procesos de democracia participativa y favorezcan su replicación.</p> <p><b>Storytelling for Democratization</b> We share stories of successful experiences of democratic innovations that demonstrate the viability of participatory democracy processes and encourage their replication.</p>	<p>1.4.1. Mostrar casos de participación y democratización que inspiren a nuestra comunidad. Showcases of participation and democratization to inspire our community.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Divulgar conocimiento, aprendizajes y casos exitosos de procesos de democracia participativa conducidos por Coglobal o por nuestros socios en las redes.</li> <li>Crear y difundir guías, herramientas y otros materiales de apoyo para quienes aborden procesos de democratización.</li> <li>Compartir conocimiento, aprendizajes y reflexiones surgidas de nuestra experiencia.</li> <li>Share knowledge, learnings, and success stories of participatory democracy processes led by Coglobal or our network partners.</li> <li>Create and disseminate guides, tools, and other support materials for those undertaking democratization processes.</li> <li>Share knowledge, lessons learned, and reflections from our experience.</li> </ul>

ESTRATEGIA STRATEGY	ÁREAS DE IMPACTO AREAS OF IMPACT	METAS GOALS	TIPOS DE ACCIÓN TYPES OF ACTION
<p><b>ESTRATEGIA 2.</b> Innovar en soluciones participativas para la gobernanza</p> <p><b>STRATEGY 2.</b> Innovate in participatory solutions for governance</p>	<p><b>S2.A1.</b> <b>Soluciones participativas</b> Ofrecemos soluciones participativas de calidad para las necesidades y retos de la gobernanza.</p> <p><b>Participatory solutions</b> We offer high-quality participatory solutions to address the needs and challenges of governance.</p>	<p><b>2.1.1.</b> Diseñar y gestionar procesos de democracia participativa y deliberativa de calidad.</p> <p>Design and manage high-quality participatory and deliberative democracy processes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prestar servicios de consultoría, diseño y gestión de políticas públicas orientadas a la participación inclusiva, la deliberación ciudadana y la democratización.</li> <li>Orientar servicios y proyectos a la inclusión democrática en los procesos de participación.</li> <li>Ofrecer servicios con control de calidad reforzado.</li> <li>Crear catálogos de procesos y políticas al servicio de los gobiernos.</li> <li>Provide consulting, design, and management services for public policies aimed at inclusive participation, citizen deliberation, and democratization.</li> <li>Direct services and projects toward democratic inclusion in participation processes.</li> <li>Provide services with enhanced quality control. Create catalogs of processes and policies to support governments.</li> </ul>
	<p><b>S2.A2.</b> <b>Innovación permanente</b> Propiciamos la innovación permanente en el diseño de políticas y procesos de participación democrática.</p> <p><b>Permanent Innovation</b> We foster continuous innovation in the design of policies and processes for democratic participation.</p>	<p><b>2.2.1.</b> Diseñar procesos participativos hechos a medida.</p> <p>Design tailored participatory processes.</p> <p><b>2.2.2.</b> Generar evaluación e investigación conectada con la mejora de nuestros proyectos y servicios.</p> <p>Generate evaluation and research and connect them to the enhancement of our projects and services.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adaptar los procesos a las necesidades específicas de cada comunidad, territorio y temática.</li> <li>Adaptar buenas prácticas de democracia participativa a las condiciones locales.</li> <li>Adapt the processes to the specific needs of each community, territory, and topic.</li> <li>Adapt best practices in participatory democracy to local conditions.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enlazar con investigación aplicada sobre democracia participativa.</li> <li>Desarrollar sistemas de evaluación de nuestras intervenciones.</li> <li>Ampliar los enfoques metodológicos y sectoriales de la participación ciudadana.</li> <li>Establecer alianzas y relaciones de cooperación con organizaciones afines en el marco de las redes.</li> <li>Connect with applied research on participatory democracy.</li> <li>Implement evaluation systems for our interventions.</li> <li>Expand the methodological and sectoral approaches to citizen participation.</li> <li>Establish alliances and cooperative relationships with like-minded organizations within the networks.</li> </ul>

ESTRATEGIA STRATEGY	ÁREAS DE IMPACTO AREAS OF IMPACT	METAS GOALS	TIPOS DE ACCIÓN TYPES OF ACTION
<p><b>ESTRATEGIA 3.</b> Generar cambio desde el compromiso ético</p> <p><b>STRATEGY 3.</b> Drive change through ethical commitment</p>	<p><b>S3.A1.</b> <b>Las personas primero</b> Primamos a las personas y nuestros fines sociales en nuestra gestión.  <b>People First</b> We prioritize people and our social objectives in our management.</p>	<p><b>3.1.1.</b> Apostar por el desarrollo personal y profesional del equipo de Coglobal. Commit to the personal and professional development of the Coglobal team.</p> <p><b>3.1.2.</b> Compromiso con la democratización. Commitment to Democratization.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compromiso con la dignidad salarial y la conciliación con los cuidados y la vida.</li> <li>• Favorecer el crecimiento profesional y la corresponsabilidad en la gestión de equipos.</li> <li>• Favorecer la deliberación y la participación en la toma de decisiones del equipo.</li> <li>• Commitment to fair wages and work-life balance.</li> <li>• Promote professional growth and shared responsibility in team management.</li> <li>• Foster deliberation and participation in the team's decision-making processes.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dedicar los beneficios y el patrimonio de Coglobal a ser más fuertes para alcanzar nuestros fines sociales.</li> <li>• Aplicar criterios de responsabilidad social y de calidad a la gestión de proyectos y servicios.</li> <li>• Dedicate Coglobal's profits and assets to strengthening our ability to achieve our social objectives.</li> <li>• Apply social responsibility and quality standards to the management of projects and services.</li> </ul>
	<p><b>S3.A2.</b> <b>Compromiso con la transparencia</b> Aplicar la transparencia en nuestra gestión interna y en los procesos que generamos.  <b>Commitment to Transparency</b> Apply transparency in our internal management and the processes we deliver.</p>	<p><b>3.2.1.</b> Transparencia de la gestión de Coglobal. Transparent Management of Coglobal.</p> <p><b>3.2.2.</b> Procesos participativos transparentes. Transparent Participatory Processes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Las cuentas, acuerdos y estrategias de Coglobal son accesibles mediante nuestra web.</li> <li>• Aplicar el principio de información clara y accesible a personas socias y trabajadoras de la entidad.</li> <li>• Coglobal's financial accounts, agreements, and strategies are accessible through our website.</li> <li>• Apply the principle of clear and accessible information for the organization's members and employees.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar el principio de transparencia a los procesos de participación que Coglobal diseña e implementa.</li> <li>• Apply the principle of transparency to the participatory processes designed and implemented by Coglobal.</li> </ul>

